



Swine Innovation Porc



Plan stratégique 2013-2018

Table des matières

Introduction.....	1
Principes fondateurs de SIP.....	2
Rôle de SIP au sein de l'industrie porcine canadienne.....	3
Évaluation stratégique de SIP.....	5
Fonctions fondamentales.....	5
Occasions à saisir et risques à prévoir.....	6
Plan stratégique quinquennal de SIP.....	9
Vision de SIP.....	9
Mission de SIP.....	9
Orientations stratégiques de SIP.....	10
Initiatives stratégiques de SIP.....	12
Positionnement stratégique de SIP : un gage de son succès.....	14
Résumé.....	16
Remerciements	

Introduction

Le développement de ce plan stratégique, pour la période de 2013 à 2018, arrive à une étape importante du développement de Swine Innovation Porc (SIP).

SIP vient tout juste de terminer la gestion d'un programme de recherche majeur qui s'inscrivait dans le cadre stratégique Cultivons l'avenir 1 - Initiative de grappes agro-scientifiques canadiennes d'Agriculture et Agroalimentaire Canada. Ce programme a réuni plus de 100 chercheurs provenant de 27 organismes de recherche au Canada et d'ailleurs dans le monde, qui ont travaillé en collaboration sur 14 projets de recherche. Des partenariats financiers ont été développés avec 22 intervenants du secteur porcin, soit des organisations de producteurs et des compagnies privées. Leurs contributions ont atteint 1,8 million de dollars par rapport à un budget total de 12 millions de dollars.

Avant la création de SIP, la recherche menée par l'industrie porcine était principalement coordonnée à l'échelle provinciale par chacun des comités de producteurs porcins sur la recherche. Cultivons l'avenir 1 aura servi de déclencheur pour l'approche nationale.

Aujourd'hui, Swine Innovation Porc est reconnue comme l'organisation de référence au Canada facilitant la recherche et les initiatives de transfert technologique développées pour améliorer la rentabilité et la différenciation de la chaîne de valeur de l'industrie du porc au Canada.

En mars 2013, SIP a soumis une proposition détaillée pour gérer une deuxième série d'activités de recherche. La proposition dont le titre est *Générer des résultats en innovant*, décrit comment un investissement projeté de 23,6 millions de dollars en fonds publics et privés, dans la période de 2013 à 2018, générera des résultats au regard de quatre thèmes d'importance capitale :

- Réduction des coûts de production et d'alimentation;
- Améliorer des attributs et des prix des produits;
- Accélération du transfert des connaissances; et
- Amélioration des qualités d'adaptation et de la durabilité du secteur porcin.

La proposition de recherche décrit le travail technique et de gestion que SIP entend réaliser. Ce plan stratégique met l'accent sur les forces et le potentiel de SIP comme organisation, au cours de la même période. Il décrit les possibilités et les contraintes par rapport à la réalisation du mandat qui lui a été confié. Les éléments sur lesquels il faudra se concentrer y sont identifiés afin d'assurer l'avenir et le dynamisme de l'organisation.

Principes fondateurs de SIP

Les principes fondateurs de Swine Innovation Porc, qui ont été inscrits dans ses règlements, consistent à exercer un leadership national en coordonnant et en facilitant la recherche, le transfert des connaissances et les initiatives de mise en marché pour améliorer la compétitivité de l'industrie porcine au Canada.

Les activités inscrites dans ses règlements constitutifs sont :

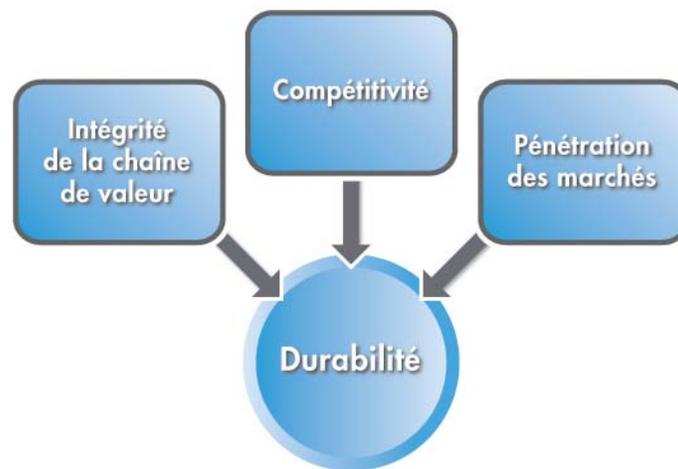
- Favoriser le développement et la mise en place de plans de recherche en sciences agricoles appliquées, de transfert technologique et de stratégies de mise en marché;
- Relever les défis technologiques et ceux liés à la gestion d'organisation et à la gestion des connaissances afin que le Canada se démarque par une plus grande compétitivité et une plus grande différenciation de ses produits;
- Faciliter le développement de nouveaux produits agricoles, de procédés ainsi que de nouvelles pratiques qui augmenteront la compétitivité et la différenciation du secteur porcin canadien;
- Organiser des appels de propositions à l'échelle nationale pour la mise en place, la réalisation et la gestion de projets de recherche appliquée, de stratégies de transfert technologique et de mise en marché menés par l'industrie porcine canadienne;
- Coordonner le potentiel scientifique et technique de l'industrie, du gouvernement et des institutions académiques;
- Valider les possibilités et les stratégies en vue de soutenir une plus grande compétitivité et une meilleure différenciation des produits; et
- Exercer un leadership national pour le développement d'initiatives d'innovation canadiennes en agriculture et en agroalimentaire.

Ces principes fondateurs demeureront en vigueur pour la durée de réalisation de ce plan.

Rôle de SIP au sein de l'industrie porcine canadienne

Le Conseil canadien du porc (CCP) établit les principales orientations pour l'industrie porcine canadienne. Le plan du CCP est axé sur trois piliers en matière de durabilité qui, ensemble, dotent l'industrie des ressources et du soutien nécessaires pour réussir à long terme.

Les piliers en matière de durabilité du CCP répondent à la situation de l'industrie en ce qui concerne le contexte économique, la productivité, la structure de l'industrie et les pressions sociales. Trois piliers ont été identifiés pour assurer la réussite du secteur porcin. La collaboration de SIP est prévue dans chacun des piliers du CCP.



Le pilier *Intégrité de la chaîne de valeur* comporte trois éléments qui contribueront à défendre l'industrie et à fournir des mécanismes pour accéder aux marchés et à en maintenir l'accès.

- *Swine Innovation Porc devrait poursuivre les efforts de recherche liés à la salubrité des aliments, au bien-être animal et à la responsabilisation relative aux ressources.*

Le pilier *Compétitivité* comprend quatre paramètres qui permettront à l'industrie de réduire ses coûts.

- *Swine Innovation Porc devrait poursuivre les efforts de recherche liés à la réduction des coûts des intrants alimentaires ainsi qu'à l'innovation et à la productivité.*
- *Le CCP a mandaté Swine Innovation Porc afin qu'elle soumette une proposition qui permettra d'établir de nouvelles synergies avec les fonds de recherche publics et privés, par le biais du programme Cultivons l'avenir 2.*

Le pilier *Pénétration des marchés* comporte deux composantes axées sur les possibilités et les difficultés associées aux marchés intérieurs et internationaux.

- *Swine Innovation Porc devrait se concentrer sur les efforts de recherche les plus susceptibles d'aider Canada Porc International et les autres organisations de mise en marché à différencier les produits du porc canadien ainsi que la chaîne de valeur de l'industrie du porc canadienne.*

Évaluation stratégique de SIP

Au cours des derniers mois, SIP a entrepris la réalisation d'une évaluation stratégique dans laquelle les principales activités en cours ont été analysées; les occasions d'affaires pouvant être saisies par SIP ont été identifiées; et les risques liés à la durabilité à long terme ont été étudiés.

Fonctions fondamentales

Cet exercice d'évaluation a permis d'identifier huit fonctions fondamentales.

Représentation auprès des instances gouvernementales

La principale responsabilité liée à cette fonction consiste à assurer un lien efficace avec Agriculture et Agroalimentaire Canada (AAC), qui représente la principale organisation responsable d'établir les politiques et la distribution du financement au Canada en lien avec les activités pour lesquelles SIP a été mandatée.

Communications / Relations publiques

Cette fonction réfère à une large gamme d'intervenants. À l'interne, SIP doit assurer un excellent travail de communication lors de son assemblée générale annuelle (AGA) et, sur une base continue, avec les membres du conseil d'administration et du comité exécutif ainsi qu'avec son président.

À l'externe, SIP doit mettre l'emphase sur une communication efficace avec les associations provinciales de producteurs de porcs, les universités, les autres centres de recherche, AAC et les partenaires privés.

Transfert technologique

SIP devra assurer un processus de transfert technologique cohérent, en collaborant efficacement avec les universités et les autres centres de recherche, de même qu'en communiquant avec les utilisateurs potentiels.

Documentation et analyse

La crédibilité de SIP repose sur sa capacité à effectuer une analyse judicieuse des besoins de l'industrie et une analyse en profondeur du potentiel de chaque responsable de projet de recherche. Les membres du conseil d'administration et du comité exécutif ainsi que le président sont les premiers bénéficiaires de cette information. Plus importants encore, le milieu de la recherche, AAC et les fournisseurs évalueront la capacité de SIP à bien remplir cette fonction.

Coordination

Que ce soit dans les associations provinciales de producteurs de porcs, les universités, les autres centres de recherche, ou qu'il s'agisse des partenaires privés, ils seront nombreux à s'attendre à ce que la coordination assurée par SIP fasse une différence pour ce qui est de générer des gains pour l'industrie.

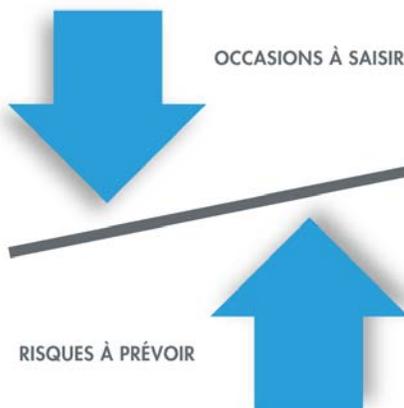
Soutien à la gouvernance

Assurer la transparence et la reddition de comptes constituent des composantes fondamentales d'une bonne gestion. Elles doivent occuper une place importante lors de la tenue de l'AGA, tout comme lors des rencontres des membres du conseil d'administration et du comité exécutif.

Administration

Étant donné l'importance des ressources humaines et financières déployées et relevant de nombreuses organisations, SIP doit être gérée avec une approche professionnelle et rigoureuse.

Occasions à saisir et risques à prévoir



Occasions à saisir

À l'évidence, le renouvellement de l'Initiative des grappes agro-scientifiques représente une occasion dont SIP doit tirer profit. Étant donné la variabilité liée au financement privé et public au cours de la durée du programme, le montant total des fonds demeurera toujours quelque peu incertain.

Cependant, SIP doit commencer à diversifier son éventail d'activités de recherche. Elle est en mesure de mettre en place un guichet permettant d'accueillir et de traiter les propositions de projets sollicitées ou non du milieu de la recherche et mettre en lien chercheurs et investisseurs, afin de générer plus de retombées pour l'industrie porcine.

Il est tout à fait possible de continuer à développer le leadership national de SIP en ce qui concerne la poursuite et la mise en place de la recherche en production porcine. SIP a été créée principalement en raison de l'absence historique d'un leadership national pour l'ensemble de la recherche en production porcine. Tout au long de Cultivons l'avenir I, la reconnaissance du rôle et de la contribution de SIP n'a fait qu'augmenter. Ceci peut être reproduit au cours des nombreuses années à venir.

L'innovation en production porcine constitue un aspect important de la R-D en agriculture au Canada. Jusqu'à maintenant, le porc canadien a connu beaucoup de succès sur les marchés d'exportation et l'avenir des ventes de porc sera en grande partie intimement lié à la capacité de différencier la viande de porc canadienne. Et pour cela, il nous faut poursuivre le développement de la recherche en production porcine.

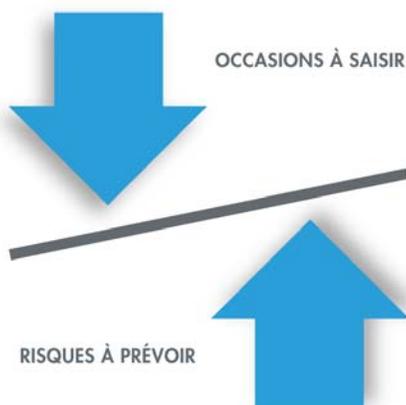
Il est logique de centraliser la gestion de la R-D en se servant d'une organisation telle que SIP. Au fur et à mesure que SIP développera son potentiel et acquerra de la notoriété, on peut s'attendre à ce que les fonds de recherche privés et publics qui y seront injectés augmentent. SIP confirmera ainsi son rôle de guichet central de la recherche canadienne en production porcine.

Le transfert technologique offre énormément d'occasions d'affaires. SIP s'engage à ce que la recherche ait des retombées directes pour le secteur porcin. Ceci n'est possible que si le transfert vers les producteurs s'avère efficace, quel que soit la taille de leurs entreprises et leur localisation au Canada. Au fil des mois, le temps que SIP consacrera au transfert des connaissances pourrait augmenter énormément. Il pourrait même surpasser le temps investi à la gestion de la recherche.

L'un des atouts de SIP tient à sa flexibilité et à sa structure virtuelle. SIP a été créée expressément pour soutenir les activités d'un mandat précis à réaliser, ce qui s'est avéré très positif jusqu'à maintenant. Alors qu'elle continue à démontrer son utilité aux associations provinciales et au secteur privé, son rôle pourrait être développé en marge des principaux programmes gouvernementaux.

L'équipe de SIP doit donc saisir l'occasion de continuer à démontrer sa compétence à gérer les processus et à livrer les résultats dont le secteur a besoin. L'une des compétences requise sera le rôle de collaborateur, aussi capable de faciliter la tâche au besoin, avec les partenaires privés, les partenaires publics et la corporation. C'est donc une occasion d'affaires à saisir : augmenter la capacité à gérer ce type d'alliances et continuer d'établir des partenariats.

Un autre volet de la diversification est lié à la clientèle avec qui SIP fait affaire. La diversification de la clientèle constitue une occasion pour SIP d'établir des liens avec des clients qui, historiquement, n'étaient pas liés au mandat de la recherche. Voilà donc un champ d'activités additionnel à l'intérieur des mandats courants.



Risques à prévoir

Le contexte du financement n'est pas sans risque. Tel que mentionné plus tôt, le montant total du financement demeure incertain. Les exigences du programme augmentent continuellement tout comme leur complexité. La simple gestion des écarts financiers et des retards de paiements ajoutent un stress extrêmement difficile à gérer pour l'organisation. Par exemple, la période entre l'approbation du projet par le gouvernement et l'annonce officielle du financement est souvent trop longue. Conséquemment, on se retrouve avec des problèmes de

financement susceptibles de mettre en péril le démarrage des projets et le paiement du personnel et des contractuels.

L'un des impacts de la consolidation du financement de recherche du gouvernement fédéral par le biais des initiatives de grappes est d'avoir généré une demande importante de tous les secteurs pour un programme de recherche. Cela a créé une compétition inhabituellement forte entre les grappes pour les fonds liés aux programmes de recherche. En fait, certains secteurs qui projettent d'entreprendre des activités de recherche ne l'auraient pas fait n'eût été du programme fédéral. On s'attend donc à ce que le nombre de Grappes de recherche financées en agriculture augmente de 10 à 20.

Cet environnement précaire constitue un stress pour SIP et complique énormément la gestion des attentes du milieu de la recherche. D'une part, SIP incite les chercheurs à respecter la date de dépôt exigée pour les demandes de fonds pour les projets de recherche et, d'autre part, elle est contrainte de demander aux chercheurs de repousser le démarrage des projets jusqu'à ce qu'elle obtienne la réponse du gouvernement. Le mode de fonctionnement qui s'ensuit « on se dépêche puis on attend » menace la crédibilité de SIP et réduit la confiance du milieu de la recherche dans le processus de planification, de conduite et de suivi des programmes de recherche.

Si on veut assurer la réussite de l'innovation en production porcine, une masse critique d'expertise scientifique canadienne s'avère essentielle et incontournable. Une érosion continue de cette capacité compromettra les chances que SIP arrive à attirer suffisamment de collaborateurs scientifiques en mesure d'élaborer des programmes de recherche approfondis et à large portée.

Plusieurs changements se sont accumulés et ont eu pour effet de réduire le nombre de sources de subventions en lien avec la R-D et l'innovation en production porcine. SIP tire profit des fonds fédéraux. Ces fonds sont maintenant concentrés en quelques grands programmes. Il n'existe plus comme auparavant d'autres programmes fédéraux complémentaires en recherche. De plus, les mesures d'austérité à l'échelle provinciale et la tendance à combiner les programmes fédéraux et provinciaux ont eu pour effet de réduire le nombre et les types de subventions et de fonds de recherche.

Au cours des dernières années, le gouvernement fédéral a augmenté ses exigences par rapport aux contributions du secteur privé. Elles doivent maintenant correspondre à un pourcentage établi des fonds publics investis dans la recherche. Alors que cette politique peut s'avérer utile dans certains secteurs, elle s'avère extrêmement problématique pour les secteurs éprouvant de sérieuses difficultés économiques ou qui dépendent des ressources naturelles. Cela est tout à fait le cas du secteur porcin. Les exigences plus élevées pour les contributions provenant du secteur privé risquent en effet de diminuer l'ensemble des activités de recherche.

Jusqu'à récemment, la recherche était principalement axée sur l'offre. Les chercheurs développaient des thèmes et des sujets de recherche puis tentaient de repérer des partenaires financiers potentiels afin de réaliser des projets. SIP, par son processus d'identification des priorités, propose plutôt une série de projets de recherche orientés sur les besoins. L'ancienne approche tendait plutôt à fragmenter les activités de recherche, ce qui constituait un risque de rater la cible et de ne pas combler les réels besoins de l'industrie.

Plan stratégique quinquennal de SIP

SIP est une organisation relativement jeune. Elle vient tout juste de terminer un programme de recherche complexe et plutôt ambitieux. Elle attend présentement la décision du gouvernement fédéral pour ce qui est du soutien d'un programme de recherche encore plus important, qui doit s'échelonner sur les cinq prochaines années.

Le travail investi à compléter le programme de recherche précédent et la planification de la deuxième série ont exclus la possibilité d'entreprendre d'autres programmes de recherche pour lesquels la société a été mandatée. Cependant, il est possible que SIP puisse entreprendre d'autres activités reliées à son mandat au cours de la période de 2013-2018.

La tâche actuelle implique qu'il faille collaborer avec un réseau de plus de 100 chercheurs de partout au Canada travaillant sur des projets de recherche précis. SIP aura développé la capacité de gérer un portefeuille de R-D de 4 millions de dollars par année en plus de permettre à 28 étudiants à la maîtrise, 16 doctorants et 23 stagiaires au postdoctorat de faire leurs travaux dans le cadre des projets de recherche.

Il est aussi vrai de dire qu'actuellement, un programme d'activités musclé en transfert technologique bat son plein et commence à toucher les utilisateurs plus avant-gardistes et, plus important encore, améliore les pratiques de production partout au Canada. Donc, on peut affirmer que SIP a développé la capacité de relever chacun des buts et principes fondateurs pour lesquels elle a été mise en place.

Vision de SIP

« *Swine Innovation Porc accroît la compétitivité de l'industrie porcine canadienne par une structure nationale de R-D.* »

Mission de SIP

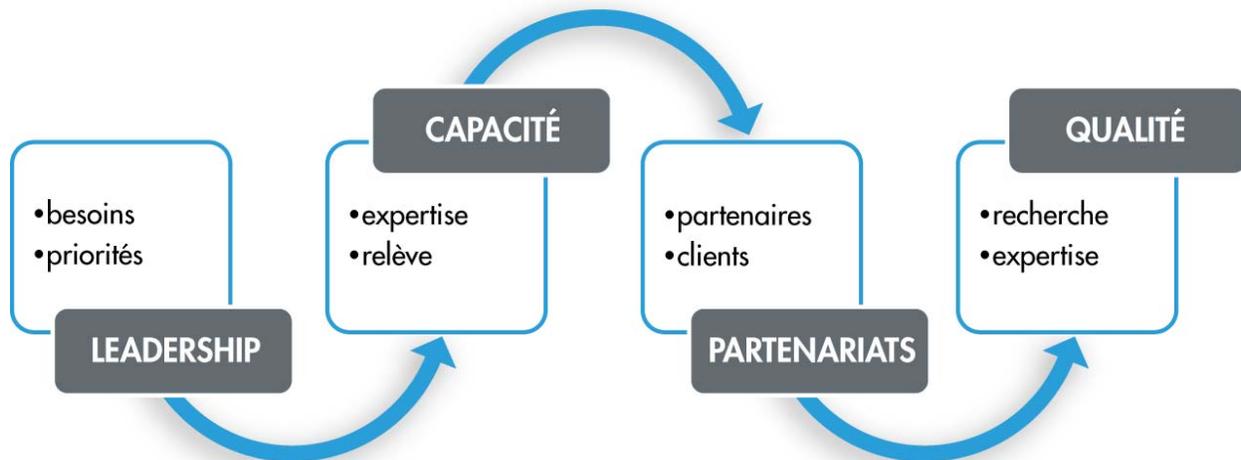
Swine Innovation Porc s'engage à exercer un leadership national en coordonnant et en facilitant les initiatives de recherche, de transfert des connaissances et de commercialisation afin d'améliorer la compétitivité de l'industrie porcine canadienne.

Orientations stratégiques de SIP

SIP a identifié quatre orientations stratégiques. Tous les travaux qu'elle effectuera au cours des cinq prochaines années en tiendront compte. En se concentrant sur ces quatre orientations stratégiques, SIP accomplira sa mission et concrétisera sa vision.

Les quatre orientations stratégiques sont :

1. Leadership (besoins, priorités)
2. Capacité (expertise, relève)
3. Partenariats (partenaires, clients)
4. Qualité (recherche, expertise)



Leadership

Sur une base continue, SIP s'appliquera à bien comprendre les besoins du secteur porcin canadien et à adapter les priorités de recherche en conséquence. Ce leadership national mettra en lumière le rôle crucial que SIP joue pour augmenter la compétitivité de l'industrie porcine canadienne.

Capacité

L'un des avantages à long terme de l'implication de SIP en recherche consiste à améliorer la capacité de recherche pour le secteur porcin dans les années à venir. Le travail accompli par SIP doit conséquemment déboucher sur des programmes qui accroissent l'expertise en recherche et offre des possibilités aux jeunes chercheurs de faire carrière dans le domaine de la recherche en production porcine.

Partenariats

SIP s'appliquera à établir des partenariats stratégiques pour bonifier son habileté à favoriser les percées scientifiques et leurs retombées. Le concept des partenariats implique qu'il faille établir des partenariats gagnant-gagnant, générer l'innovation et dépasser les attentes.

En plus de ses partenaires, SIP a aussi des clients qui s'attendent à une productivité supérieure. Ces clients comprennent les organismes publics qui ont fourni du financement et s'attendent à un degré élevé de rigueur dans la gestion de la recherche et dans la diffusion des activités et des résultats.

Qualité

SIP s'assurera que des standards de qualité soient établis et que des processus de révision soient mis en place de manière à assurer une qualité élevée dans tout ce qu'elle entreprend. La qualité se décline en deux composantes principales. La première consiste à s'assurer que les programmes de recherche soient entrepris et gérés selon des processus garantissant la qualité des résultats. La deuxième composante, celle du transfert des connaissances, devra être effectuée de manière à générer des résultats.

Plus la qualité des efforts investis sera élevée, plus des retombées directes se concrétiseront au sein de l'industrie porcine canadienne.

Initiatives stratégiques de SIP

SIP a identifié cinq initiatives stratégiques qui donneront à l'organisation la capacité de remplir ses engagements en lien avec ses programmes et services.

Ces cinq initiatives stratégiques, prises comme un tout, permettront à SIP de concrétiser sa vision et de remplir le mandat qui lui a été assigné par le Conseil canadien du porc.

Établir les priorités nationales

SIP a déjà dirigé deux cycles d'identification des priorités de recherche nationales. L'organisation continuera à améliorer la façon dont elle conduit les analyses des besoins, les consultations avec les intervenants et la prise de décisions finale en fonction des priorités.

Au final, ce qui démontrera l'efficacité de SIP, ne sera pas tant qu'elle ait assumé les décisions, mais plutôt qu'elle ait mis en place un cadre permettant à l'industrie de décider de ses priorités.



Développer des programmes de recherche

Jusqu'à maintenant, SIP s'est appliquée à répondre au besoin de développer des propositions pour les soumettre à des programmes du gouvernement fédéral. À l'avenir, SIP développera la capacité de mettre en place des programmes de recherche indépendants des programmes Cultivons l'avenir, qui seront soutenus par ses partenaires de l'industrie.

Ceci permettra de créer des initiatives à court, moyen et long termes qui procureront des avantages économiques tangibles pour le secteur.

Développer un portefeuille de programmes de recherche indépendamment du financement gouvernemental donnera une base plus stable pour les programmes de recherche du secteur porcin et augmentera l'ampleur des activités qui pourront être soutenues.

Développement d'une approche coordonnée des partenaires

Le rôle que SIP continue de jouer en coordonnant les efforts de ses partenaires de recherche et de l'industrie représente un facteur de succès important. SIP continuera à développer des outils de coordination et de gestion efficaces et flexibles pour être en mesure de répondre aux besoins d'information de tous les intervenants, tout en tenant compte des contraintes de temps.

Dans le cadre de ses efforts de coordination, des processus seront établis pour assurer des échanges réguliers avec les universités, les institutions de recherche et les partenaires de l'industrie de sorte que la communication ne soit pas simplement dirigée par le besoin de répondre aux exigences du gouvernement fédéral.

Dans le cadre de son rôle de coordination, un plan de communication sera développé et mis en place pour assurer que SIP communique de façon proactive et partage l'information pouvant être utile à ses partenaires.

Transfert des connaissances efficace et en temps opportun

Alors que les programmes de recherche alimentent le développement de l'innovation, ce sont les activités de transfert des connaissances qui constituent la base des changements de la productivité. SIP continuera à jouer un rôle principalement axé sur le développement du transfert des connaissances. Elle développera un plan pour le transfert des connaissances. Elle s'assurera que des ressources soient disponibles pour offrir des activités de transfert des connaissances partout au Canada, au moment opportun et selon les méthodes qui conviennent le mieux aux producteurs.

Jusqu'à maintenant, les partenaires ayant été les plus impliqués à répondre au mandat de transfert des connaissances sont le Centre de développement du porc du Québec inc. (CDPQ) et le Prairie Swine Centre. SIP s'assurera que toutes les parties désirant participer aux programmes de transfert des connaissances puissent le faire.

Promouvoir le développement de l'expertise et de la planification de la relève

Promouvoir le développement d'expertise supplémentaire pour la recherche en production porcine, et la planification de la relève pour assurer le maintien de la capacité de recherche, fait partie des responsabilités de SIP et de ses partenaires. En particulier, SIP favorisera le développement de compétences professionnelles et en recherche.

SIP soutiendra le développement des chaires de recherche dans certaines universités sélectionnées au Canada. Finalement, elle entreprendra des activités de promotion afin de soutenir la recherche en production porcine.

Positionnement stratégique de SIP : un gage de son succès

La réalisation de chacune des initiatives stratégiques décrites dans ce plan permettra d'améliorer le positionnement de SIP par rapport à sa situation présente. Voici donc dans ce qui suit sept caractéristiques de ce positionnement :

L'image de SIP

Jusqu'à maintenant, SIP a été perçue comme une organisation mise sur pied pour favoriser la mise en place de l'Initiative des Grappes agro-scientifiques canadiennes. Cependant, au cours de la période où ce plan stratégique sera appliqué, SIP devrait plutôt être perçue comme une plateforme essentielle d'échanges permettant de maximiser les résultats des efforts de recherche et du transfert technologique au Canada.

Développement des affaires

Jusqu'à maintenant, SIP était une organisation s'appuyant principalement sur les initiatives et l'implication des membres du conseil d'administration et de l'équipe de gestion pour réaliser les objectifs établis. Au cours de la période où le plan stratégique sera appliqué, SIP mènera à bien un plan commun dans lequel la contribution de ses partenaires sera nettement plus importante.

Projets conjoints

Jusqu'à maintenant, les programmes de recherche ont été établis en fonction des propositions des centres de recherche et en lien avec les exigences du financement gouvernemental. Au cours de la période où ce plan stratégique sera appliqué, il serait souhaitable que différents types de projets conjoints, basés sur les priorités nationales établies sous l'initiative de SIP, soient développés.

Financement

Jusqu'à maintenant, le financement a été principalement fourni par le programme de l'Initiative de grappes agro-scientifiques canadiennes, bien que l'industrie ait également fourni d'importants montants. Cependant, au cours de la mise en place du plan stratégique, il serait souhaitable que, pour des utilisations

spécifiques, les sources de financement soient plus diversifiées et proviennent des secteurs privés et gouvernementaux.

Équipe de soutien

Jusqu'à maintenant, l'équipe de gestion s'est appliquée à remplir les conditions liées aux deux cycles du financement gouvernemental (Cultivons l'avenir 1 et 2). Au cours de la période où ce plan stratégique sera appliqué, les capacités de l'équipe seront accrues afin de mettre ce plan en œuvre.

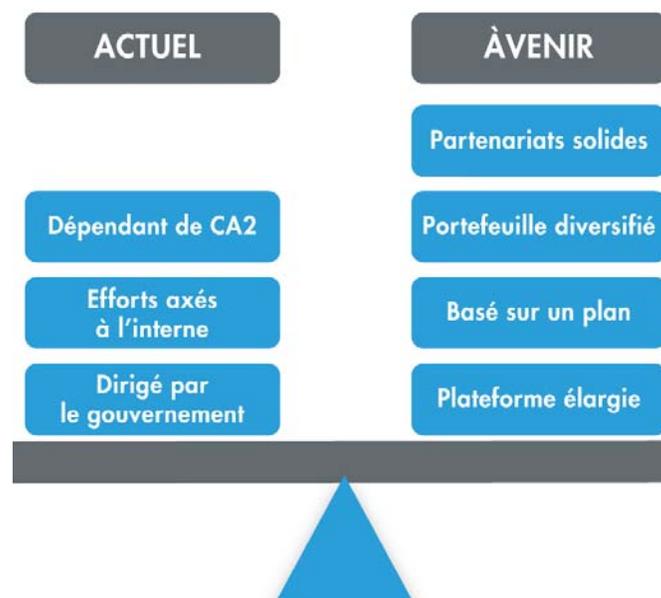
Mode de fonctionnement

Jusqu'à maintenant, les activités de l'organisation se sont avérées précaires. Il y a eu en effet beaucoup d'incertitude financière et tout était nouveau. Au cours de la période où ce plan stratégique sera appliqué, les processus de gestion et les modes de fonctionnement seront clairement définis et bien documentés. Les processus d'amélioration tiendront une place importante de son évolution.

Expertise

SIP commence tout juste à acquérir l'expertise qui lui est nécessaire. L'équipe actuelle a acquis une énorme expérience en ce qui a trait à la planification et à la mise en place d'un programme de recherche basé sur une contribution nationale. Avec la diversification et l'ajout de modèles de recherche basés sur le partenariat, des aptitudes additionnelles pourraient être identifiées et acquises.

Positionnement stratégique de SIP – Actuel et à venir



Résumé

SIP est une organisation relativement jeune. Elle vient tout juste de terminer un programme de recherche complexe et plutôt ambitieux. Elle attend présentement la décision du gouvernement fédéral pour ce qui est du soutien d'un programme de recherche encore plus important, qui doit s'échelonner sur les cinq prochaines années.

Il est tout à fait possible de continuer à développer le leadership national de SIP en ce qui concerne la poursuite et la mise en place de la recherche en production porcine. SIP a été créée principalement en raison de l'absence historique d'un leadership national pour l'ensemble de la recherche en production porcine. Tout au long de la durée de Cultivons l'avenir 1, la reconnaissance du rôle de SIP n'a fait qu'augmenter de même que sa contribution. Il s'agit de poursuivre sur cette lancée pour les nombreuses années à venir.

SIP a identifié cinq initiatives stratégiques qui permettront d'établir la capacité de l'organisation à remplir ses engagements en lien avec ses programmes et services. Les composantes sont :

- Priorités nationales
- Programme de recherche
- Coordination
- Transfert des connaissances
- Expertise en recherche

Ces cinq initiatives stratégiques, prises comme un tout, permettront à SIP de concrétiser sa vision et de remplir le mandat qui lui a été assigné par le Conseil canadien du porc.

La réalisation de chacune des initiatives stratégiques décrites dans ce plan permettra d'améliorer le positionnement de SIP par rapport à sa situation présente, en tenant compte des éléments suivants :

- Établir des partenariats plus solides;
- Gérer un portefeuille diversifié; et
- Mettre en place des stratégies qui font consensus.

Ces initiatives permettront de soutenir la croissance par une meilleure compétitivité de l'industrie porcine canadienne.

Vision de SIP

« *Swine Innovation Porc accroît la compétitivité de l'industrie porcine canadienne par une structure nationale de R-D.* »

Remerciements



Agriculture et
Agroalimentaire Canada

Agriculture and
Agri-Food Canada

« Une partie du financement de ce projet a été assurée par Agriculture et Agroalimentaire Canada, par l'entremise du Programme canadien d'adaptation agricole (PCAA). Au Québec, la part de ce programme destinée au secteur de la production agricole est gérée par le Conseil pour le développement de l'agriculture du Québec. Également, une partie du financement de ce projet a été fournie par l'entremise des conseils sectoriels du Québec, d'Agriculture and Food Council of Alberta (AFC) et d'Agriculture Council of Saskatchewan Inc. (ACS), qui gèrent le Programme canadien d'adaptation agricole (PCAA) pour le compte d'Agriculture et Agroalimentaire Canada. »



Swine Innovation Porc

Place de la Cité – Tour Belle Cour
2590, boulevard Laurier, bureau 450
Québec (Québec) G1V 4M6

Téléphone : 418 650-4300